

SCHEDA DEGLI OBIETTIVI

RESPONSABILE	AREA/SETTORE	PESO OBIETTIVO	
Dott.ssa Gabriella Giacomello	Servizio Tributi	30	
<b>FINALITA'</b>	<i>Contrasto all'evasione tributaria locale</i>		
<b>Titolo Obiettivo strategico/di sviluppo:</b>	Contrasto all'evasione tributaria locale		
<b>descrizione obiettivo</b>	<p>Si procederà alla verifica delle posizioni contributive anomale ed alla contestuale emissione degli avvisi di accertamento IMU per l'anno 2016 e 2017. Prosecuzione attività di sistemazione delle anomalie catastali con l'Agenzia del Territorio di Verbania. La legge n. 160/2019 ha apportato sostanziali novità in materia tributaria IMU che devono essere recepite all'interno di un nuovo regolamento e devono essere applicate per l'emissione e la gestione dei provvedimenti di accertamento.</p>		
La Legge 160/2019 ha apportato sostanziali novità in materia tributaria IMU.			
1	Emissione provvedimenti IMU anno 2016	6	Accertamento esecutivo
2	Inizio emissione provvedimenti IMU anno 2017	7	regolamento generale delle entrate
3	Collaborazione con l'Agenzia del Territorio	8	regolamento strumenti deflattivi del contenzioso
4	Sistemazione archivio pratiche	9	regolamento sanzioni amministrative
5	Regolamento IMU	10	

INDICI DI RISULTATO			
<b>Indici di Quantità</b>	<b>ATTESO</b>	<b>RAGGIUNTO</b>	<b>Scost.</b>
Provvedimenti IMU - 2016	100		
Provvedimenti IMU - 2017	30		
<b>Indici di Tempo</b>	<b>ATTESO</b>	<b>RAGGIUNTO</b>	<b>Scost.</b>
Rispetto della tempistica	100/100		
<b>Indici di Costo</b>	<b>ATTESO</b>	<b>RAGGIUNTO</b>	<b>Scost.</b>
invarianza dei costi del personale	100/100		
<b>Indici di Qualità</b>	<b>ATTESO</b>	<b>RAGGIUNTO</b>	<b>Scost.</b>
Ricorsi ricevuti	<10%		
Costituzioni in giudizio di primo e secondo grado	100/100		
tempestivo adeguamento alle novità normative	100/100		

Servizi Finanziari

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
6												
7												
8												
8												
10												

Servizi Finanziari

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Analisi degli scostamenti		Analisi degli scostamenti	
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

Servizi Finanziari

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	n° ore dedicate annue	Costo della risorsa
D	Gabriella Giacomello	60	€ 27,94	200	€ 5.588,00
C	Paola Parianotti	40	€ 19,37	600	€ 11.622,00
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
2	<b>COSTO DELLE RISORSE INTERNE</b>				€ 17.210,00

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
<b>COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO</b>		€ 17.210,00

Si evidenzia che, in relazione all'emergenza COVID 19 durante il periodo di lock down è stato autorizzato lo smart working che si è concretizzato nella parziale sistemazione delle partatiche cartacee ICI presenti negli armadi e nella formazione direttamente da casa con la partecipazione a corsi on line e con lo studio delle novità normative. La mancata emissione dei provvedimenti sanzionatori IMU ha consentito una sistemazione massiva della banca dati.

SCHEDA DEGLI OBIETTIVI

RESPONSABILE	AREA/SETTORE	PESO OBIETTIVO	
Dott.ssa Gabriella Giacomello	Servizio Tributi	45	
<b>FINALITA'</b>	<i>Servizio Rifiuti</i>		
<b>Titolo Obiettivo strategico/di sviluppo:</b>	Reinternalizzazione gestione Tassa Rifiuti		
<b>descrizione obiettivo</b>	A decorrere dal 01/01/2020 l'ente è obbligato a reinternalizzare la gestione della TARI		
<b>Fasi attuative - Descrizione</b>			
1	Acquisto nuovo programma ed aggiornamento professionale addetti	5	Regolamento TARI
2	Assunzione a dempo determinato di personale ex COUB per gestione traslazione	6	gestione agevolazioni emergenza COVID 19
3	Sistemazione della banca dati	7	Predisposizione PEF TARI 2020
4	supporto all'amministrazione per coordinamento con CONSER per implementazione servizio	8	

INDICI DI RISULTATO			
<b>Indici di Quantità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
<b>Indici di Tempo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
Rispetto della tempistica	100/100		
<b>Indici di Costo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
<b>Indici di Qualità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
Supporto all'Amministrazione epr la risoluzione delle problematiche	100/100		
predisposizione PEF TARI 2020	30/09/2020		

Servizi Finanziari

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												

Servizi Finanziari

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Analisi degli scostamenti		Analisi degli scostamenti	
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	n° ore dedicate annue	Costo della risorsa
D	Gabriella Giacomello	100	€ 27,94	400	€ 11.176,00
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
<b>1</b>	<b>COSTO DELLE RISORSE INTERNE</b>				<b>€ 11.176,00</b>

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
software	Acquisto modulo TARi da software house SISCOM	€ 1.952,00
personale	personale part time per gestione banche dati	€ 30.000,00
<b>COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO</b>		<b>€ 43.128,00</b>



SCHEDA DEGLI OBIETTIVI

RESPONSABILE	AREA/SETTORE	PESO OBIETTIVO	
Dott.ssa Gabriella Giacomello	Servizio Finanziario	10	
<b>FINALITA'</b>	<i>Recupero documentazione per predisposizioni pratiche pensionistiche</i>		
<b>Titolo Obiettivo strategico/di sviluppo:</b>	Recupero documentazione per predisposizioni pratiche pensionistiche		
<b>descrizione obiettivo</b>	L'ente riceve periodicamente da parte dell'INPS richieste di sistemazione pratiche pensionistiche di persone che hanno prestato servizio presso il nostro ente prima dell'anno 2000. Oltre a recuperare la documentazione inerente i soggetti interessati, è necessario affidare ad una ditta esterna il processo di ricongiunzione delle posizioni interessate. Frequentemente nei fascicoli personali risulta completamente inesistente la documentazione: in tal caso è necessario ricostruire la posizione attraverso gli atti formali di assunzione (delibere e determine)		
<b>Fasi attuative - Descrizione</b>			
1	confronto con INPS	5	
2	recupero fascicolo personale	6	
3	ricostruzione vita lavorativa del soggetto	7	
4	incarico a Ditta	8	

INDICI DI RISULTATO			
<b>Indici di Quantità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
gestione delle richieste inviate da INPS	100/100		
<b>Indici di Tempo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
<b>Indici di Costo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
invarianza dei costi del personale	100/100		
<b>Indici di Qualità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
ricostruzione pratiche personali	100%		

Servizi Finanziari

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												

Servizi Finanziari

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Analisi degli scostamenti		Analisi degli scostamenti	
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	n° ore dedicate annue	Costo della risorsa
D	Gabriella Giacomello	10	€ 27,94	2	€ 55,88
C	Elena Miotti	90	€ 19,75	100	€ 1.975,00
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
2	<b>COSTO DELLE RISORSE INTERNE</b>				€ 2.030,88

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
	affidamenti a ditta gestione pratiche pensionistiche	€ 200,00
<b>COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO</b>		€ 2.230,88



SCHEDA DEGLI OBIETTIVI

RESPONSABILE		AREA/SETTORE		PESO OBIETTIVO	
Dott.ssa Gabriella Giacomello		Servizio Finanziario		15	
<b>FINALITA'</b>	<i>Realizzazione nuova scuola elementare - fonti di finanziamento</i>				
<b>Titolo Obiettivo strategico/di sviluppo:</b>	Realizzazione nuova scuola elementare: valutazione delle risorse a disposizione				
<b>descrizione obiettivo</b>	Supporto UT per gestione PEF per realizzazione nuova scuola elementare e all'Amministrazione per destinazione fonti di finanziamento. Trattandosi di un'opera impegnativa dal punto di vista finanziario, è necessario riuscire a monitorare le fonti di finanziamento e programmare negli anni il loro vincolo.				
<b>Fasi attuative - Descrizione</b>					
1	confronto con ufficio tecnico	5			
2	confronto con amministrazione	6			
3	monitraggio spese	7			
4		8			

INDICI DI RISULTATO			
<b>Indici di Quantità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
monitoraggio contributi e spese relative all'opera	100/100		
<b>Indici di Tempo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
<b>Indici di Costo</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.
invarianza dei costi del personale	100/100		
<b>Indici di Qualità</b>	ATTESO	RAGGIUNTO	Scost.

Servizi Finanziari

CRONOPROGRAMMA												
FASI E TEMPI	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												

Servizi Finanziari

VERIFICA INTERMEDIA AL		VERIFICA FINALE AL	
MEDIA VALORE RAGGIUNTO %		MEDIA VALORE RAGGIUNTO %	
MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %		MEDIA RISPETTO DEI TEMPI %	

Analisi degli scostamenti		Analisi degli scostamenti	
Cause		Cause	
Effetti		Effetti	
Provvedimenti correttivi		Provvedimenti correttivi	
Intrapresi		Intrapresi	
Da attivare		Da attivare	

PERSONALE COINVOLTO NELL'OBIETTIVO					
Cat.	Cognome e Nome	% Partecipazione	Costo orario	n° ore dedicate annue	Costo della risorsa
D	Gabriella Giacomello	100	€ 27,94	100	€ 2.794,00
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
					€ -
<b>1</b>	<b>COSTO DELLE RISORSE INTERNE</b>				<b>€ 2.794,00</b>

RISORSE AGGIUNTIVE UTILIZZATE		
Tipologia	Descrizione	Costo
<b>COSTO COMPLESSIVO DELL'OBIETTIVO</b>		<b>€ 2.794,00</b>

